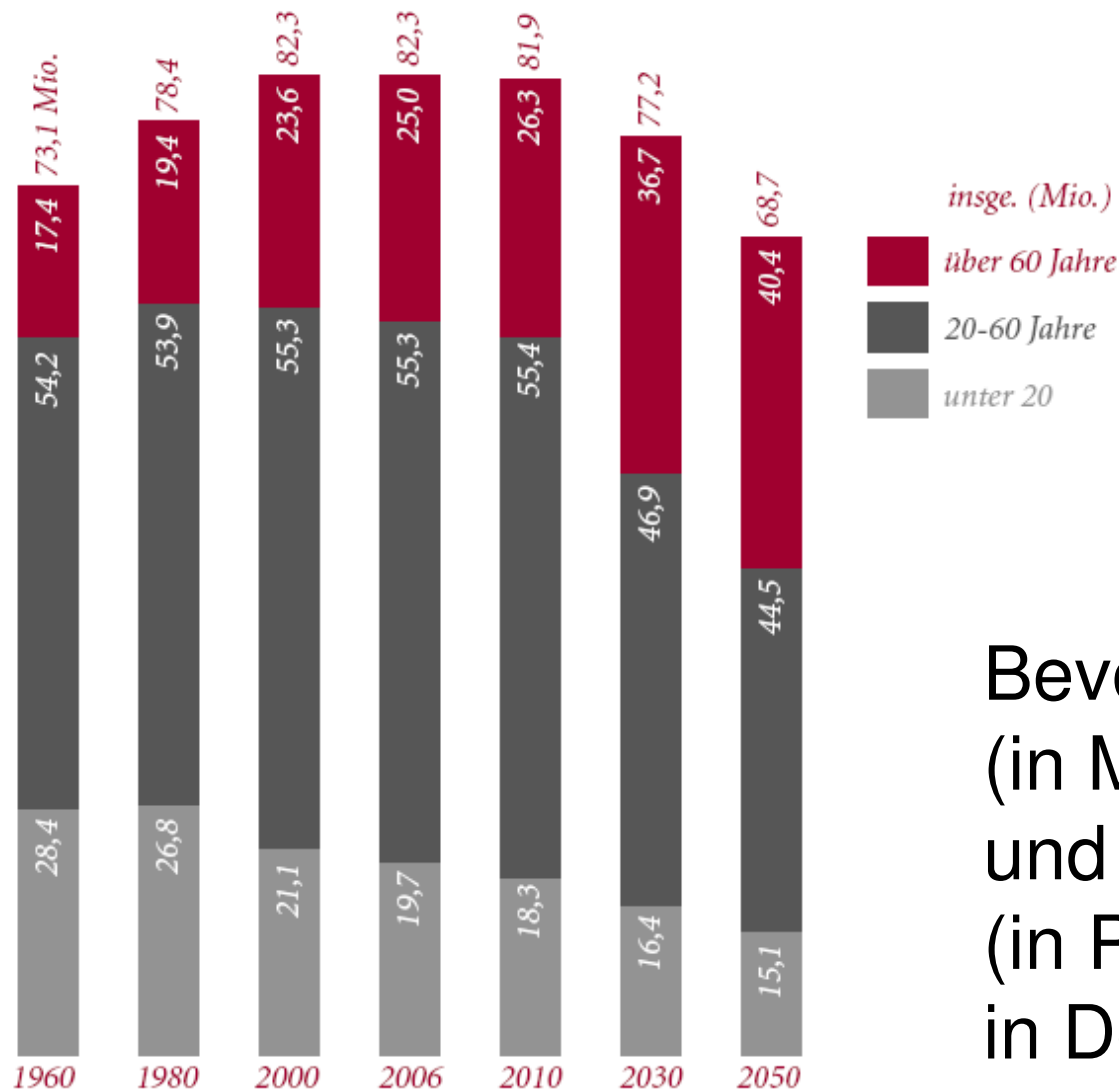


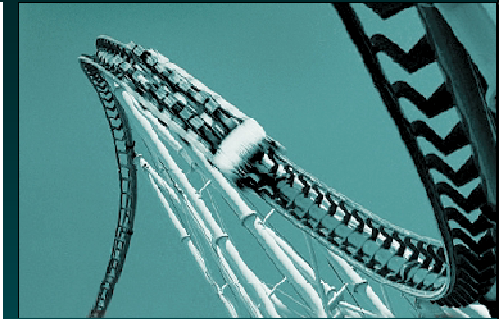
A low-angle, upward-looking shot of a roller coaster car as it descends a steep, white track. The car is filled with passengers, and the track's structure is visible in the foreground and background. The entire image has a teal color cast. A dark teal horizontal bar is at the top, and a semi-transparent dark teal rectangle is at the bottom left containing the title.

Die Geschichte der Zukunft



Quelle: Statistisches Bundesamt, 2008

:zukunfts|institut



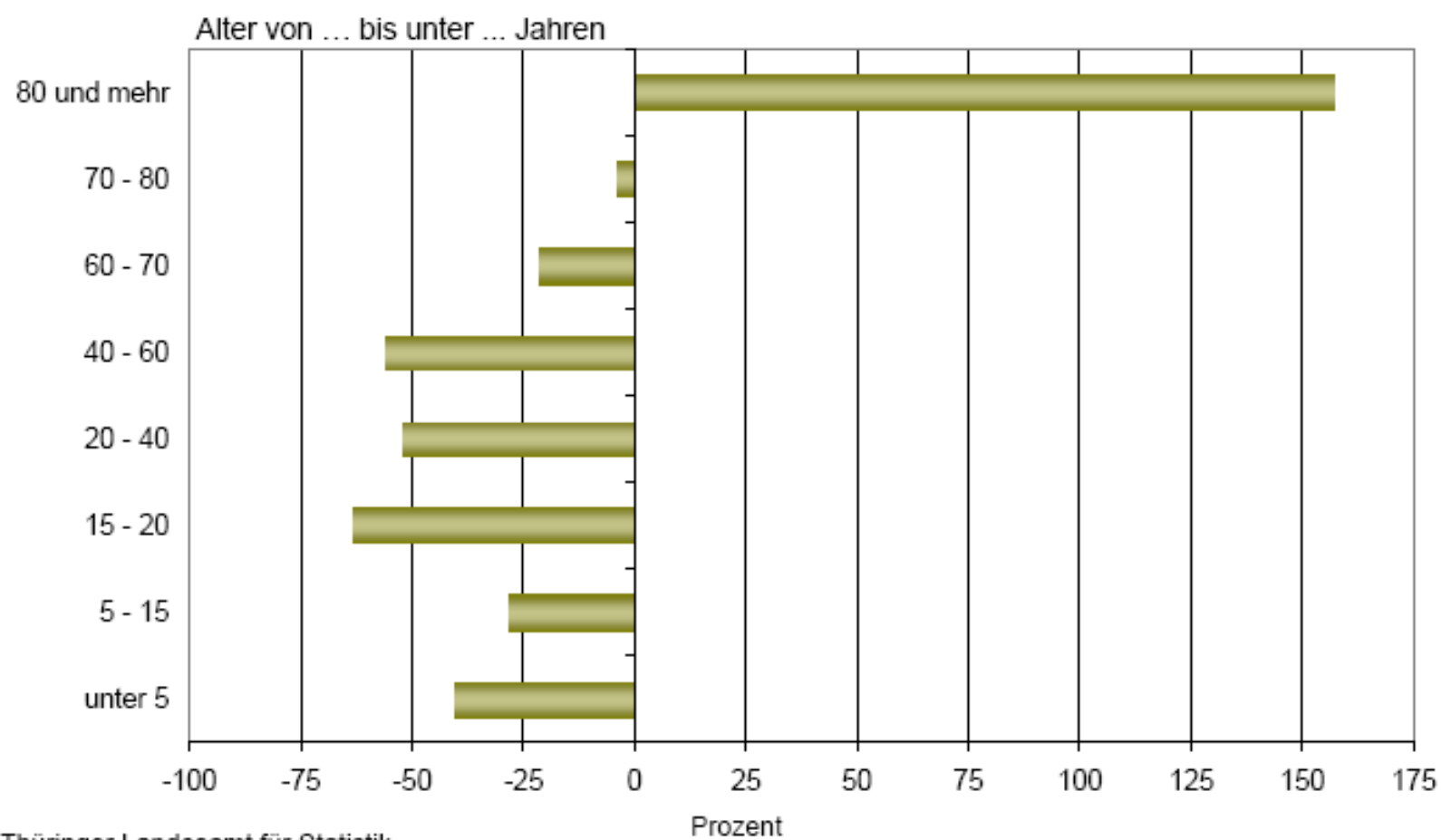
Die Geschichte
der Zukunft

Bevölkerung
(in Millionen)
und Altersgruppen
(in Prozent)
in Deutschland

Jahr (jeweils 31.12.)	Anzahl der Frauen im Alter von 15 bis 44 Jahren	
	absolut	Rückgang zum vorangegangenen Jahr
	1 000	%
1990	536,7	x
1995	522,1	- 2,7
2000	493,6	- 5,5
2005	446,2	- 9,6
2010	360,1	- 19,3
2015	307,5	- 14,6
2020	286,9	- 6,7

Zeitraum	Lebendgeborene		
	insgesamt	im Jahresdurchschnitt	je 1 000 der Bevölkerung
	1 000		
1981 - 1985	189,1	37,8	13,9
1986 - 1990	166,9	33,4	12,5
1991 - 1995	71,8	14,4	5,7
1996 - 2000	82,9	16,6	6,7
2001 - 2005	85,3	17,1	7,2
2006 - 2010	81,4	16,3	7,2
2011 - 2015	77,2	15,4	7,1
2016 - 2020	69,8	14,0	6,7

4. Veränderungen ausgewählter Altersgruppen 2050 zu 2005

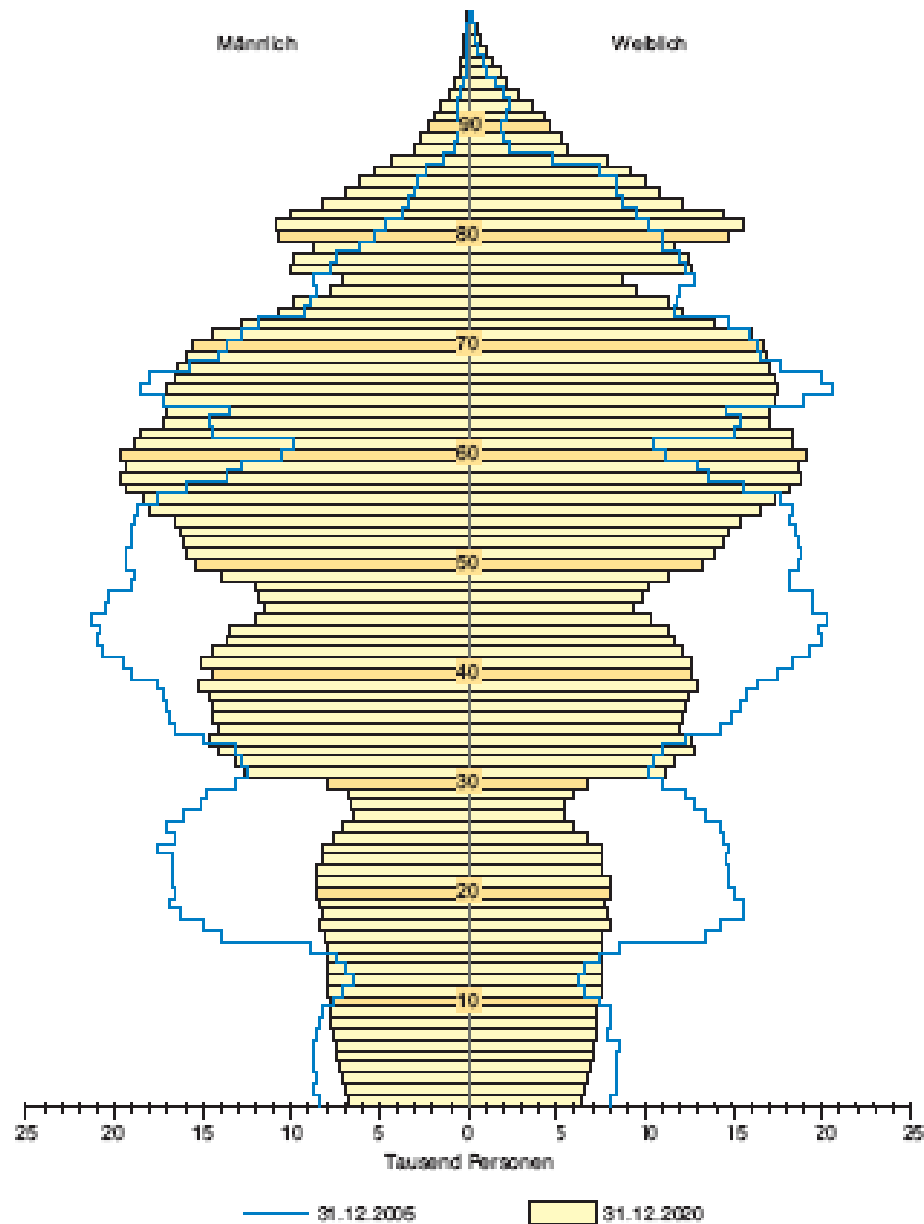


Altersaufbau der Bevölkerung 2005 und 2020

Alter von ... bis unter ... Jahren

Männlich

Weiblich

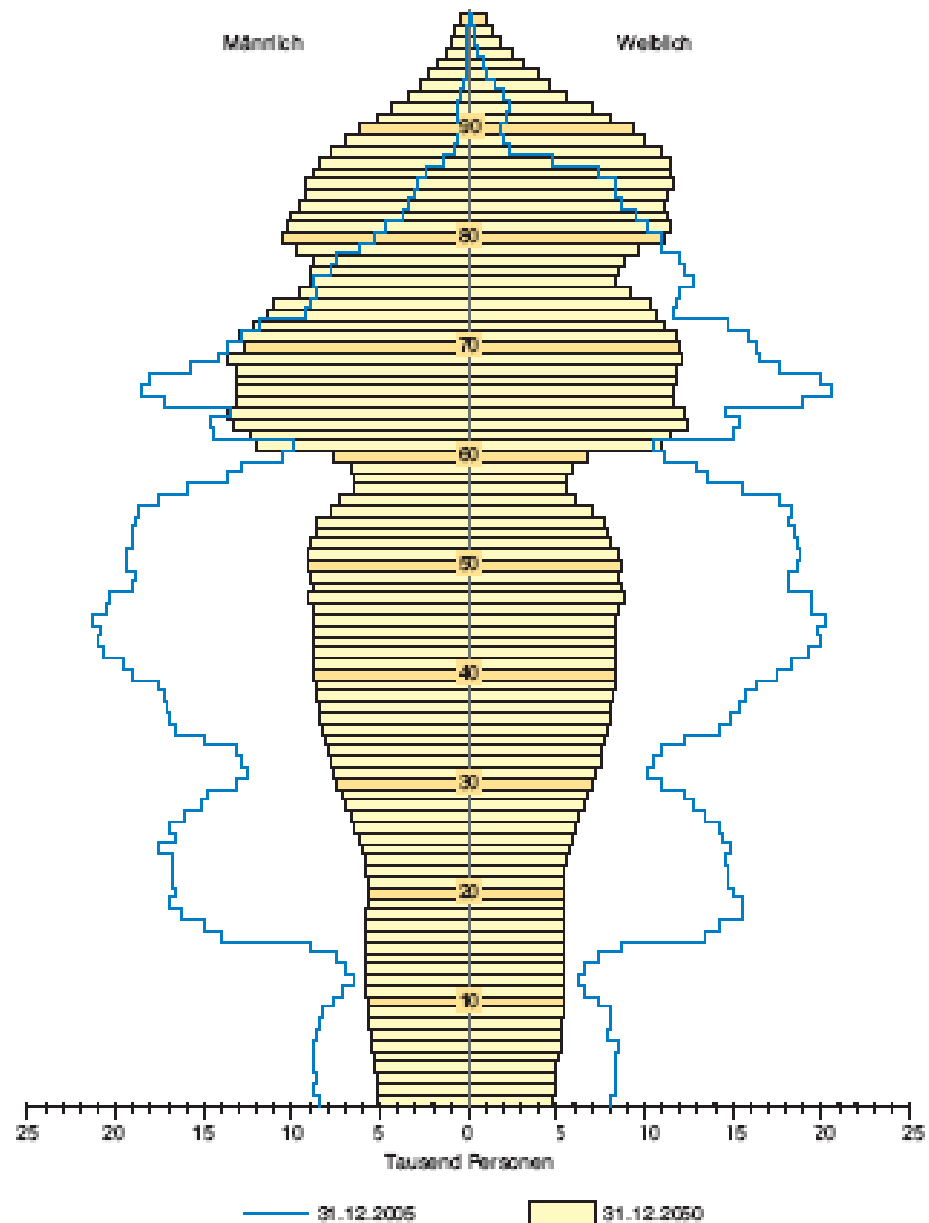


Altersaufbau der Bevölkerung 2005 und 2050

Alter von — bis unter — Jahren

Männlich

Weiblich



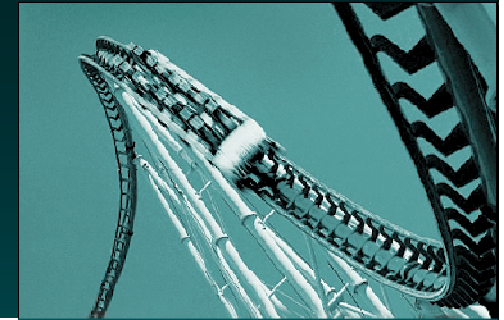
Zahl der Arbeitskräfte sinkt



Die Geschichte
der Zukunft



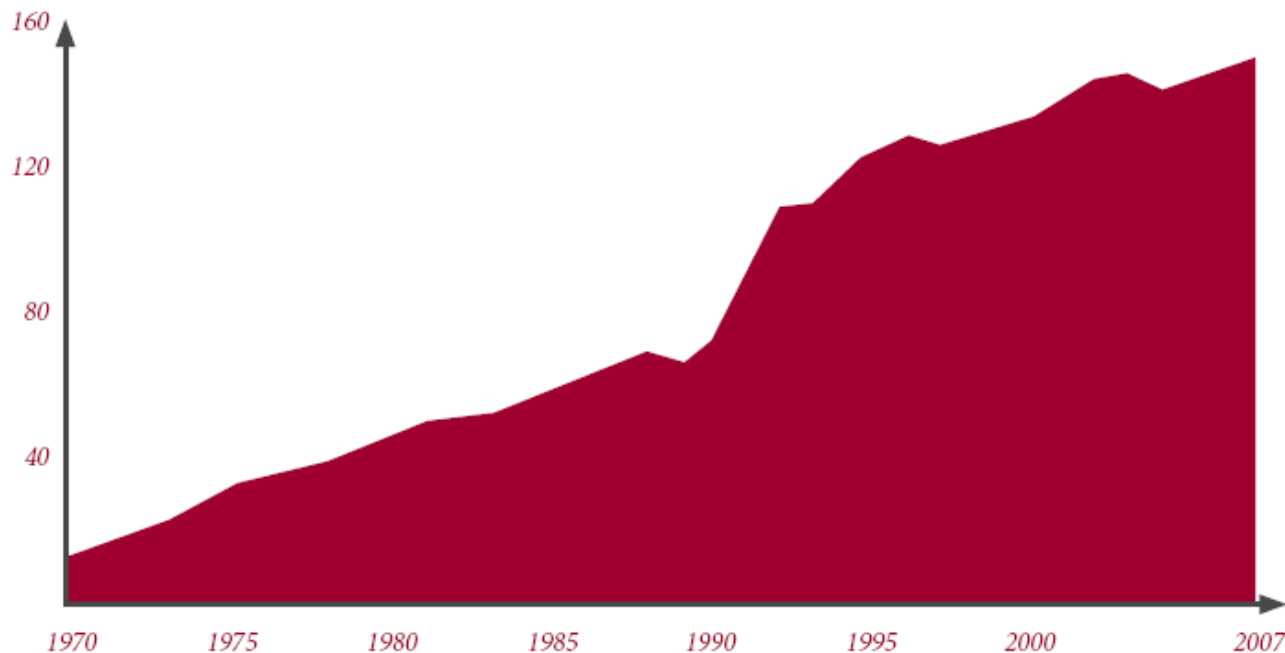
Steigende Gesundheitsausgaben



Die Geschichte
der Zukunft

Steigende Gesundheitsausgaben

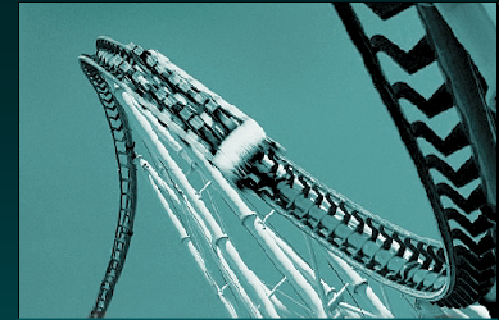
Ausgaben der Gesetzlichen Krankenversicherung (in Milliarden Euro)



Quelle: Bundesministerium für Gesundheit, 2007
(bis 1990 nur früheres Bundesgebiet; Wert für 2007 vorläufig)

:zukunfts|institut

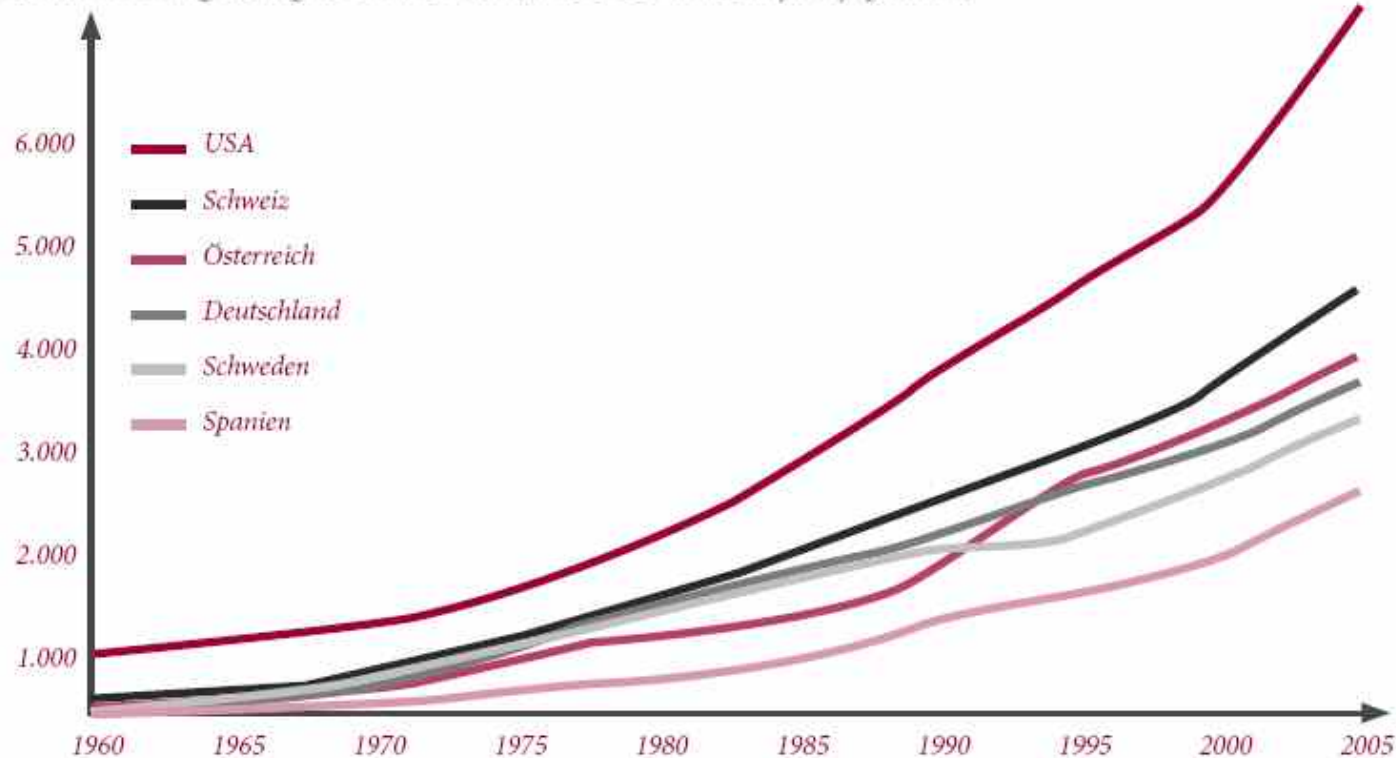
Weltweit steigende Gesundheitsausgaben



Die Geschichte
der Zukunft

Weltweit steigende Gesundheitsausgaben

Gesundheitsausgaben pro Einwohner (in US-Dollar Kaufkraftparität)

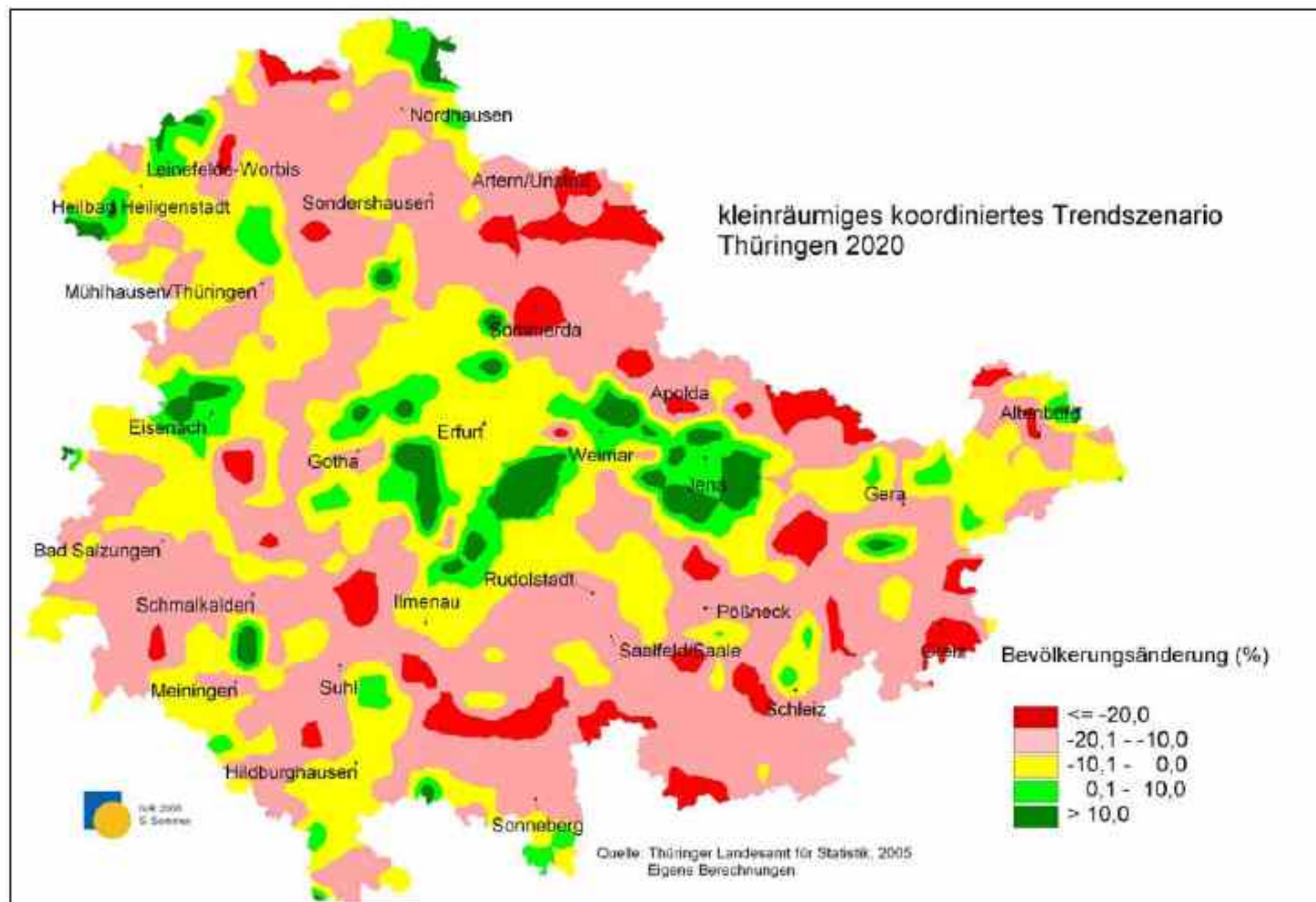


Quelle: OECD, 2007

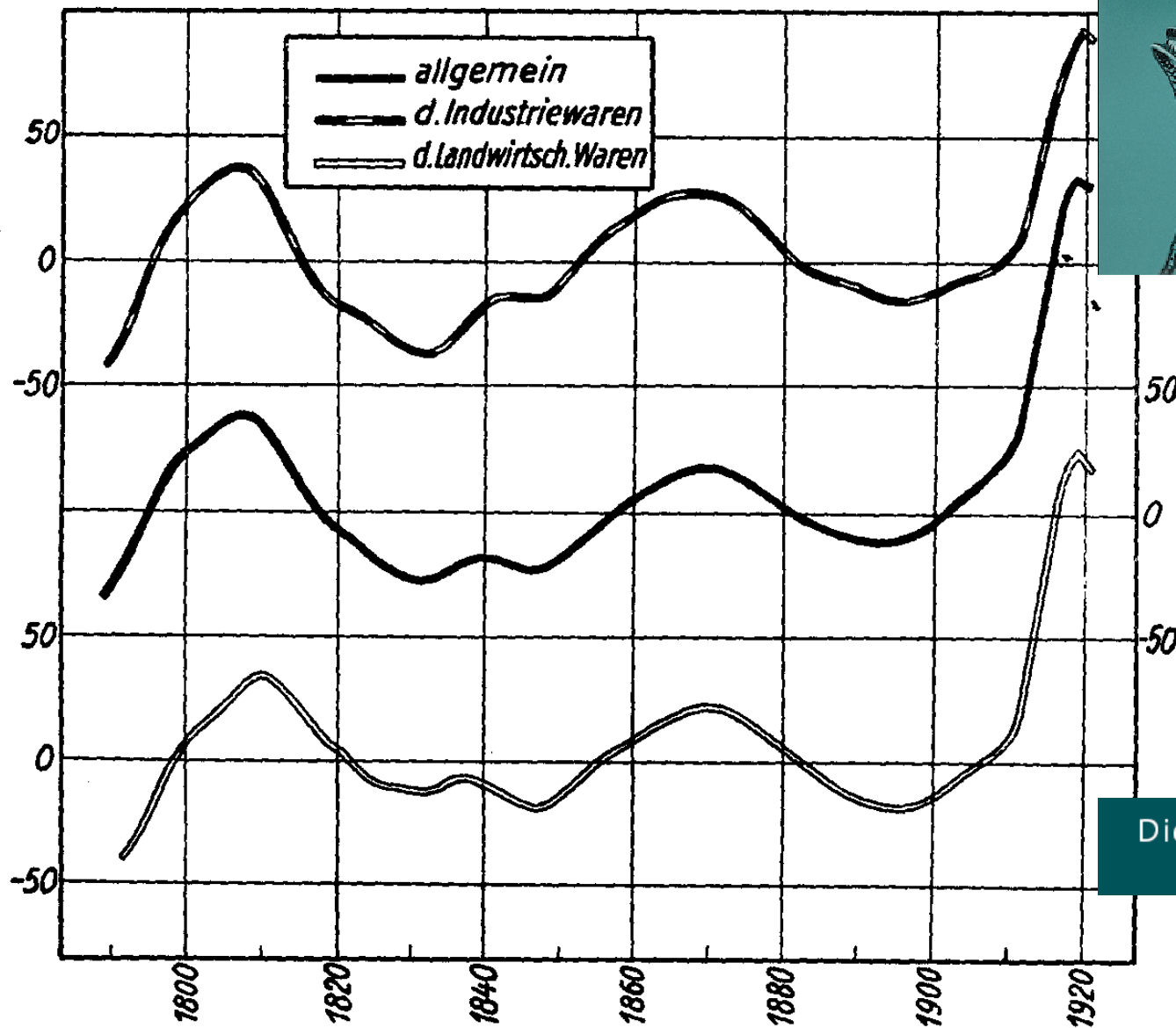
:zukunfts|institut

Der Krise ausgeliefert?





Die großen Zyklen der Preisindices



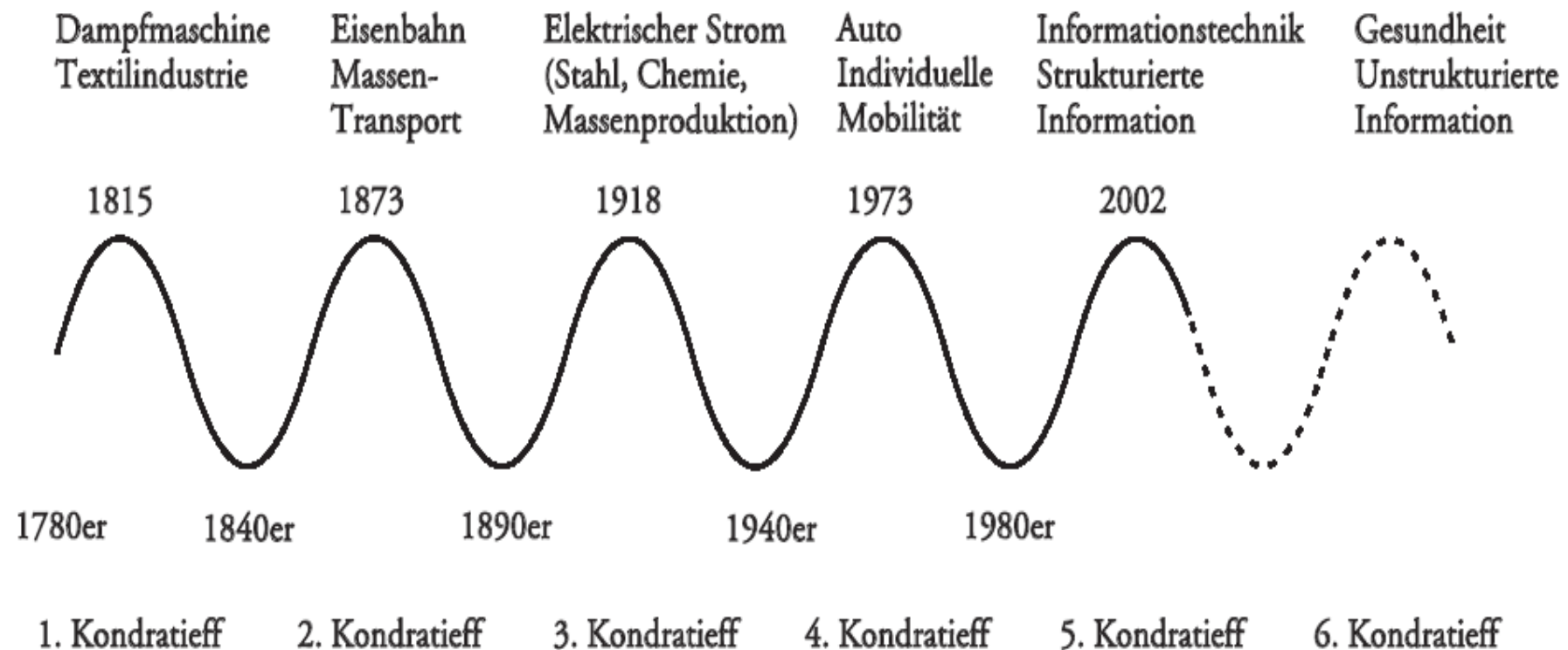
Quelle:
Kondratieff
1926

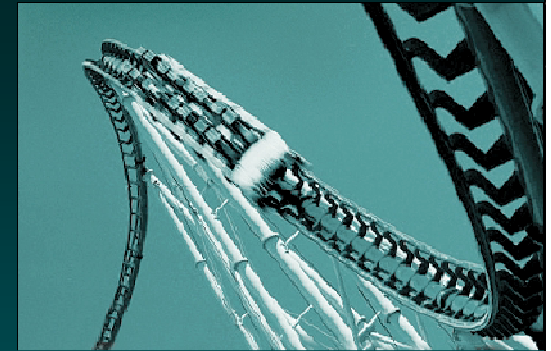
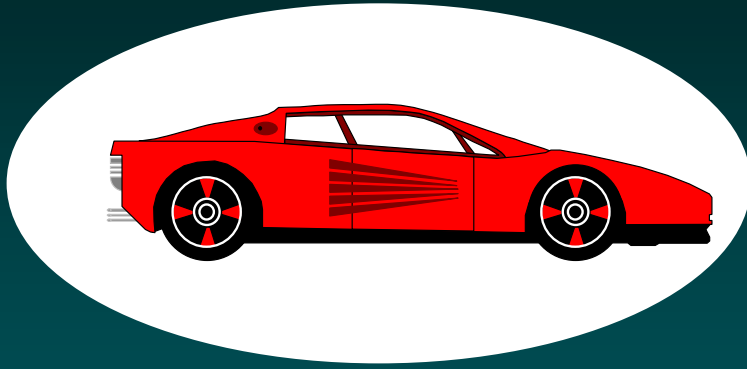
Die Geschichte
der Zukunft

Der nächste Strukturzyklus: Produktiver Umgang mit Information



Die Geschichte
der Zukunft



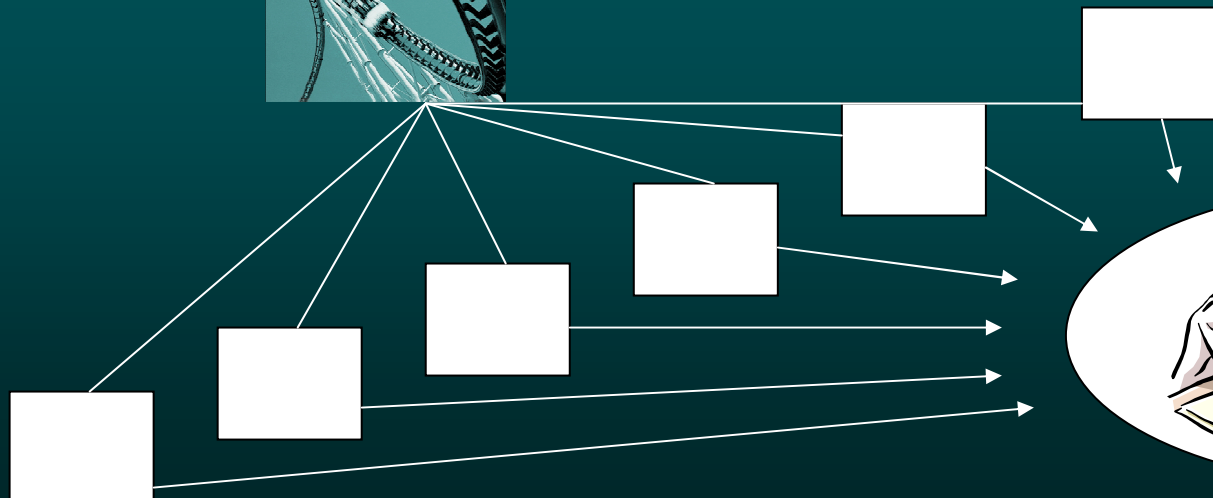
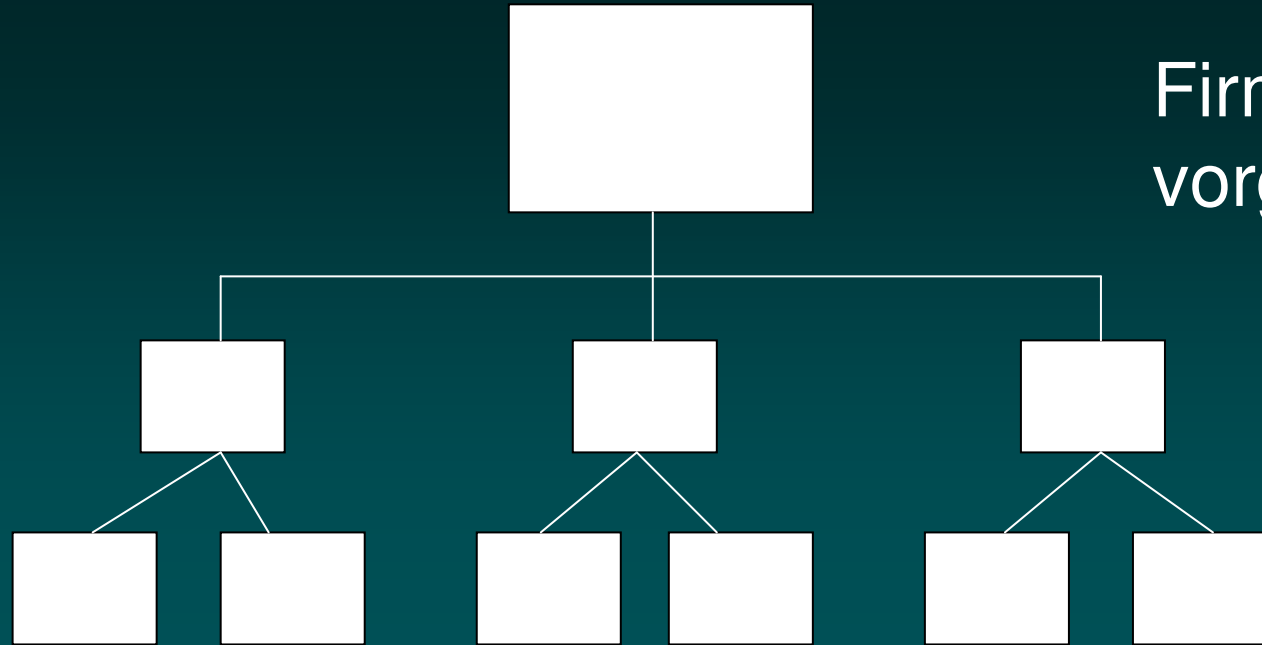


Die Geschichte
der Zukunft

In Zukunft viel Arbeit
- im gedachten Raum



Firmenhierarchie vorgestern



Die Geschichte
der Zukunft



Vorteil 55+



- Ältere schätzen Probleme realistischer ein
=> hohes Durchhaltevermögen
- Sichern Entscheidungen fundierter ab und
geben diesen den erforderlichen zeitlichen Raum
- Sind toleranter für alternative Handlungsstile
- Aus eigener Erfahrung: können Fehler besser vorhersehen
- Überblickswissen - Markt, Kunde, Unternehmen
- Kommunikative Fähigkeiten besser ausgeprägt
(auch durch die eigenen gesammelten Niederlagen)
- Kinderphase vorbei - flexibler einsetzbar

Vielfalt





Business im 20. Jahrhundert

Business im 21. Jahrhundert



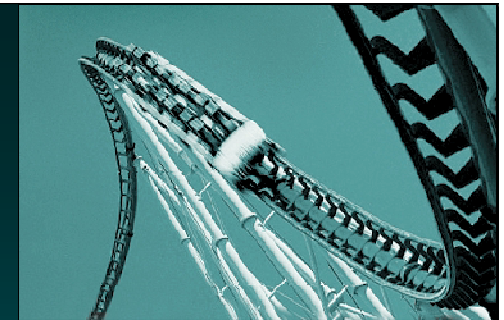
„Realkostengrenzen“ am Ende des 5. Kondratieffs in den Unternehmen:



- Teamarbeit funktioniert nicht
- Angst: 75 Mrd. Euro in Deutschland, Mobbing: ?
- 40-50% haben innerlich gekündigt, 220 Mrd. Euro Schaden
- 70% fühlen sich unterfordert
- Informationsflut, Sprache und Gesprächsorganisation
- Umgang mit schwankender Wichtigkeit
- Konflikte zwischen Junior und Senior
- Kommunikationsprobleme Männer und Frauen

=> Statusprobleme

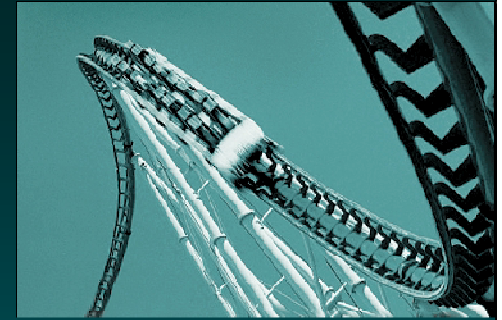
Welche Ethik?



Die Geschichte
der Zukunft

- Wahrhaftigkeit statt Manipulation
- Konflikte fair klären statt zu unterdrücken oder gewaltsam auszufechten
- Beziehungen versöhnen statt abubrechen
- Dienende Kultur statt interne Machtkämpfe
- Das gesamte Organisationswissen mobilisieren statt eine Person/Sichtweise von vorneherein zu verabsolutieren
- Auch Fremdnutzen beachten statt nur den Eigennutzen

Entwicklungsstufen der Gesellschaft



Die Geschichte
der Zukunft

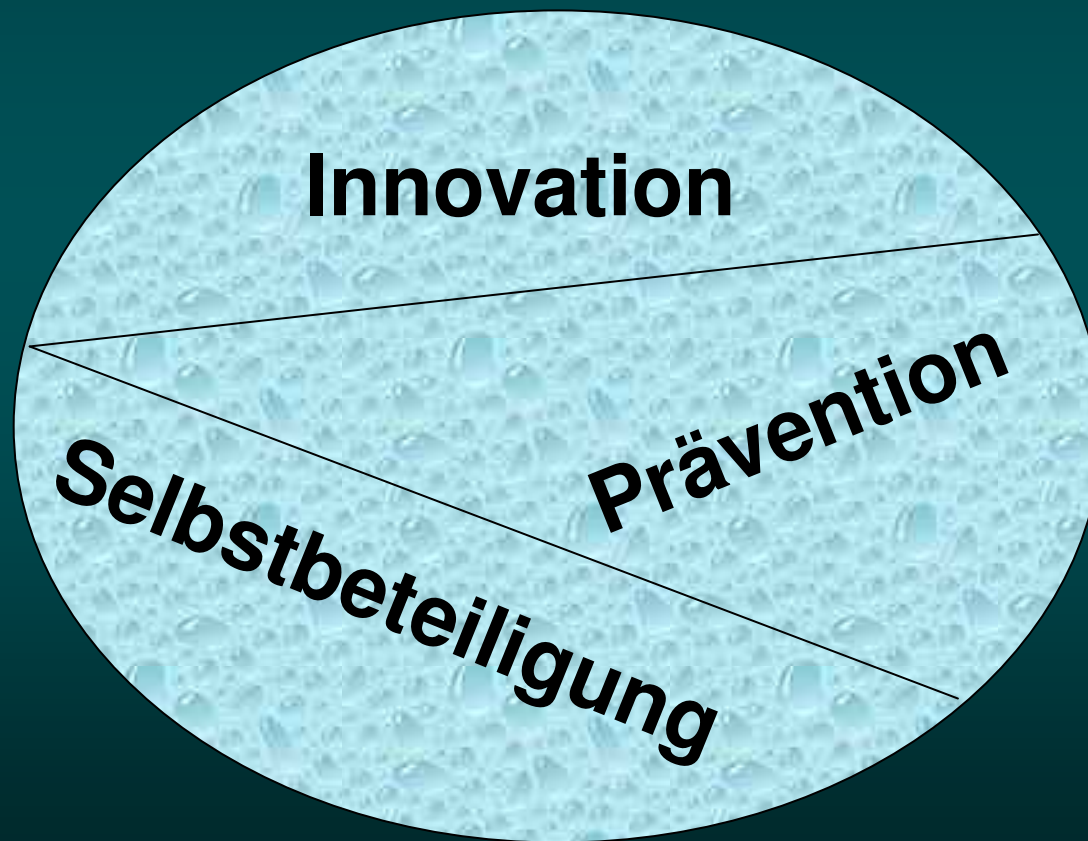
Universalethik

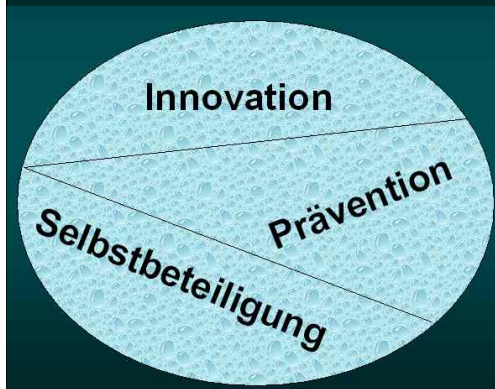
Individualethik

Gruppenethik

Quelle: Händler, Die Geschichte der Zukunft

Der Weg aus der Finanzkrise des real existierenden Krankheitswesens





Prävention



- Krankenkassen zahlen für Gesundheitsseminare, Beratung und Vorsorge,
- im Krankheitsfall nur noch Teilkaskoversicherung
=> Marktkräfte entfalten Dynamik
- Investitionen für die Gesunderhaltung werden steuerlich abzugsfähig
- Neuer Lebensstil: Bewegung, Essen, Umgang
- Neue Märkte: Umwelttechnik, Unternehmensberatung, erholsamer Urlaub, Mediation, Psychologie, Religion